

## EFFECTUATION

Unternehmerisches Handeln in etablierten Unternehmen

### Effectuation

Eine stetig wachsende Herausforderung für neue wie für etablierte Unternehmen besteht darin, auch in ungewissen Situationen **gute Entscheidungen zu treffen** und die **Zukunft zu gestalten**. Sie wollen bahnbrechende Innovationen realisieren, sich dabei aber nicht übernehmen. Die gängigen Werkzeuge der Unternehmensführung (Ziele setzen – planen – umsetzen) versagen allerdings in schwer einschätzbaren Situationen häufig. Was tun?

Die RWTH International Academy, die VUV Vereinigten Unternehmensverbände Aachen und Effectuation Intelligence laden Sie ein zu einem 1,5-tägigen Basis-Workshop, in dem Ihnen die Anwendung der wissenschaftlich fundierten unternehmerischen Methode **Effectuation** praxisnah vermittelt wird. Lernen Sie ein **Werkzeug** kennen und nutzen, das Mitarbeiterpotenziale hebt, Unvorhersehbares als Hebel einsetzt, Mitarbeiter zu Ideenentwicklern macht und Sie als Führungskraft in die Lage versetzt, eine ganze Reihe von Möglichkeiten unternehmerisch anzugehen, ohne fixen Zielen nachzulaufen und hohe Risiken eingehen zu müssen.

Effectuation ist den **Denk- und Verhaltensgewohnheiten erfahrener Unternehmer** nachempfunden. Deren Strategien sind handlungsleitend, rational, leicht zu erlernen sowie speziell in Situationen hoher Dynamik und Komplexität vielfältig einsetzbar.

Zur Einstimmung in das Thema findet am 17. September 2013 von 17.30-19.00 Uhr ein kostenfreier Impulsvortrag statt. Der **Basis-Workshop** für Unternehmer und Führungskräfte findet vom **10-11. Oktober 2013** in Aachen statt. Vier Wochen nach dem Workshop, am **14. November 2013**, treffen sich die Workshopteilnehmer zu einem **moderierten Erfahrungsaustausch** wieder, um die Umsetzung der Methoden und Tools in die Praxis zu diskutieren.

10.-11. Oktober 2013

Basis-Workshop  
für Unternehmer und Führungskräfte

### Nutzen

Als gelernter „Effectuator“ sind Sie bzw. Ihre Mitarbeiter unter schwer einschätzbaren Bedingungen handlungsfähig, gestalten die Zukunft auch ohne verlässliche Prognosen, begrenzen Ihr Risiko und bringen gemeinsam mit anderen Neues in die Welt, während viele noch auf die brillante Idee warten. Sie lernen die Grundlagen im Workshop, probieren im Unternehmen aus und reflektieren bei einem Erfahrungsaustausch.

### Methoden

Impuls-Präsentationen, Dialoge im Plenum, Einzel- und Gruppenarbeit an eigenen Fällen und Projekten, Experimente in der Gruppe.

### Was ist Effectuation?

Effectuation kommt aus der Entrepreneurship-Forschung (Prof. Saras Sarasvathy; University of Virginia) und wird seit über 10 Jahren international beforscht (u.a. an der RWTH Aachen).

### Inhalte

- Das Bekannte, das Unbekannte und das Ungewisse: Spielweisen für Innovationen
- Mittellorientierung: Entschlossen handeln ohne fixe Ziele
- Leistbarer Verlust: Neues angehen, ohne Kopf und Kragen zu riskieren
- Umstände, Unfälle und Zufälle: So profitieren Sie davon
- Kooperationsstrategien: Die Zukunft mit allen Beteiligten aushandeln
- Steuern ohne Landkarte: Handeln, ohne vorher alles wissen zu müssen
- Planen, anpassen, visionieren oder effektuieren - PAVE Strategien für Gestalter
- Schnellboote: Das Potenzial der Methode für Ihre eigenen Vorhaben nutzen.

14. November 2013

Moderierter Erfahrungsaustausch  
in Aachen

### Leitung

Dr. René Mauer



René Mauer ist Mitarbeiter am Lehrstuhl Wirtschaftswissenschaften für Ingenieure und Naturwissenschaftler der RWTH Aachen sowie Berater, Trainer, Dozent und Forscher rund um die Themen Effectuation, Improvisation und Innovation. Er arbeitete für 3M, in Start-Ups und in der Beratung. Er ist Miteigentümer eines Familienunternehmens, eines Technologie-Start-ups, der Informationsplattform [www.effectuation.de](http://www.effectuation.de) sowie Gastautor in "Effectuation: Wie erfolgreiche Unternehmer denken, entscheiden und handeln" und "Understanding the Entrepreneurial Mind", Co-Autor von "Entrepreneurship: Unternehmerisches Denken, Entscheiden und Handeln in innovativen und technologieorientierten Unternehmen", einem deutschsprachigen Entrepreneurship-Lehrbuch.

Michael Faschingbauer,  
MBA



Unternehmensberater, Trainer, Coach und Dozent mit Büros in Graz und Wien seit 2000. Feld- und Führungserfahrung in der Automobilindustrie in Österreich und USA (1989-2001). Pionier im Transfer von Effectuation (unternehmerische Expertise) in unterschiedliche Handlungsfelder unter Ungewissheit. Beratungs- und Trainingserfahrung in Großunternehmen, Banken und KMUs unterschiedlichster Branchen sowie im öffentlichen Sektor. Begründer der Webplattform "Effectuation" ([www.effectuation.at](http://www.effectuation.at)) und Autor von "Effectuation: Wie erfolgreiche Unternehmer denken, entscheiden und handeln", Schäffer-Poeschel 2010, einem Praktiker-Fachbuch, ausgezeichnet als "Managementbuch des Jahres".

### Termine und Veranstaltungsort

#### Kostenfreier Impulsvortrag

17. September 2013, 17.30 - 19.00 Uhr

#### Basis-Workshop

Donnerstag, den 10. Oktober 2013, 10-18 Uhr

Freitag, den 11. Oktober 2013, 9.00-15.00 Uhr

#### Moderierter Erfahrungsaustausch

Donnerstag, den 14. November, 17-20 Uhr

#### Veranstaltungsort

„Haus der Unternehmer“, VUV Vereinigte Unternehmensverbände Aachen, Theaterstr. 55, 52062 Aachen

#### Investition

Workshop & Erfahrungsaustausch: Euro 990,- (zzgl. ges. USt.)

(Mitgliedsunternehmen der VUV erhalten 10% Rabatt)

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt, Anmeldungen werden in der Reihenfolge Ihres Eingangs berücksichtigt.

#### Anmeldung

[heike.deloie@vuv-aachen.de](mailto:heike.deloie@vuv-aachen.de)

Tel.: +49 (0)241 47433 0

[www.vuv-aachen.de](http://www.vuv-aachen.de)

#### Informationen

Dr. René Mauer

[mauer@effectuation-intelligence.de](mailto:mauer@effectuation-intelligence.de)

Tel.: +49 (0)241 89 46 31 24

#### Das Buch zum Workshop

Michael Faschingbauer: Effectuation

Wie erfolgreiche Unternehmer denken, entscheiden und handeln

Gastautor: Dr. René Mauer u.a.

Ausgezeichnet als „Managementbuch des Jahres“ und aufgenommen in "Die 100 besten Wirtschaftsbücher aller Zeiten"

