

## Fortbildungsausschreibung

### Effectuation

Unternehmerische Expertise in der Beratung /  
OE unter Ungewissheit

*Kloster St. Lioba, Freiburg, 15.-17.12.2016*

Wenn Menschen im beruflichen wie auch privaten Kontext Entscheidungen treffen und die Zukunft gestalten, so geschieht das immer öfter unter Bedingungen der Ungewissheit. Egal was man heute angeht – analysieren, vorhersagen und planen wird immer schwieriger. Die traditionellen Werkzeuge des Managements stoßen schon länger an ihre Grenzen, aber auch Beratung scheitert immer öfter an Komplexität und Ungewissheit. Wie soll man da ins Handeln kommen und verantwortungsvoll gestalten?

Effectuation nimmt Anleihen bei denen, die es schon immer geschafft haben, unter Ungewissheit Neues hervorzubringen: erfahrene Entrepreneur\*innen. Die Kognitions- und Entrepreneurship-Forschung beschreibt deren Denken und Handeln als lernbare Expertise (Sarasvathy 2001). Überall dort, wo der kausale Grundsatz „Ziele setzen, planen, umsetzen“ holpert, eignet sich Effectuation zur Problemlösung und zum Gestalten der Zukunft.

### Das Seminar

Die TeilnehmerInnen dieses Seminar lernen Effectuation als Methode der Zukunftsgestaltung kennen, die ohne fixe Ziele auskommt, stattdessen auf vorhandene Mittel baut und Unerwartetes und Ungeplantes als willkommen integriert.

Am ersten Tag starten wir beim Handlungsfeld „Ungewissheit“ und bei Effectuation als „unternehmerische Methode“ im eigenen Handlungsfeld. An den weiteren beiden Tagen erkunden wir, was man damit in Beratung und Coaching aber auch in Team- und Organisationsentwicklung bewegen kann. Dabei arbeiten wir mit Tools und Fallbeispiele aus unterschiedlichsten Kontexten vom Einzelcoaching bis zum OE-Prozess im Konzern. Effectuation als Methode ergänzt und erweitert dabei das beraterische Instrumentarium und ermöglicht, die Arbeit mit Individuen, Teams und Organisationen unternehmerischer zu gestalten.

### Methoden

Theorie-Input, Dialog im Plenum, Gruppen-Simulation, Paar- und Kleingruppenarbeit an eigenen Themenstellungen und Fällen.

### Zielgruppe

Organisationsentwickler, Coaches und Trainer aber auch Führungskräfte und Personalverantwortliche mit Beratungshintergrund. Die Teilnehmerzahl ist auf 18 begrenzt.

### Trainer

Michael Faschingbauer ist Organisationsberater, Coach und Dozent und gilt als Pionier im Transfer von unternehmerischer Expertise (Effectuation) in die Beratung und in Handlungsfelder unter Ungewissheit in Unternehmen und im öffentlichen Sektor. Er arbeitet auch in der Beraterfortbildung und für mehrere Universitäten im gesamten deutschen Sprachraum. Seit 2014 bietet er das Curriculum zum Effectuation Expert über 5x3 Tage an. Autor von "Effectuation: Wie erfolgreiche Unternehmer denken, entscheiden und handeln" (Schäffer-Poeschel

2013), ausgezeichnet als "Managementbuch des Jahres". [www.effectuation.at|.ch|.de](http://www.effectuation.at|.ch|.de)

### Veranstalter

Institut für interdisziplinäre Theologie und Beratungsforschung an der Evangelischen Hochschule Freiburg, Prof. Dr. Kerstin Lammer, Bugginger Straße 38, 79104 Freiburg  
Email: [effectuation@eh-freiburg.de](mailto:effectuation@eh-freiburg.de)

### Seminarzeiten

15.12.16: 10:30 bis 18:00 Uhr

16.12.16: 9:00 bis 18:00 Uhr

17.12.16: 9:00 bis 16:30 Uhr

### Veranstaltungsort

Haus Sankt Benedikt des Klosters Sankt Lioba, Riedbergstraße 3, 79100 Freiburg-Günterstal. Hier haben wir einen wunderbaren, 60 qm großen, atmenden Seminarraum mit zwei vollverglasten Außenwänden mit Blick auf den Klostergarten und auf den Schwarzwald. Die Straßenbahnlinie 2 hält fast vor der Haustür. Anfahrt (ca. 17 Minuten): Vom Hauptbahnhof mit jeder beliebigen Bahn Richtung Innenstadt zur Haltestelle „Bertoldsbrunnen“, dort Umstieg in die Linie 2 Richtung Günterstal, Ausstieg an der Haltestelle Wiesenweg; von dort ca. 3 Minuten in Fahrtrichtung links bergauf zum Kloster laufen. 30

### Kosten und Anmeldung

Die Tagungsgebühren betragen 715 EUR, davon 150 EUR Vorauszahlung einer nicht rückzahlbaren Verwaltungsgebühr sofort und 565 EUR Restzahlung am 1. Oktober 2016. Bei Abmeldung bis acht Wochen vor Seminarbeginn werden 565 EUR in voller Höhe zurückgezahlt, bei späterer Abmeldung zur Hälfte. Bitte melden Sie sich per Email an: [effectuation@eh-freiburg.de](mailto:effectuation@eh-freiburg.de). Ihre Anmeldung und Ihre Platzreservierung werden verbindlich und werden Ihnen schriftlich bestätigt, wenn 150 EUR Verwaltungsgebühr auf folgendem Konto eingegangen sind: IBAN DE10 6809 0000 0035 1121 03, BIC GENODE61FR1; Verwendungszweck: Effectuation-Crashkurs, Kostenstelle 10140

Die Kosten für Unterbringung und Vollpension im Tagungshaus kosten für alle drei Tage zusammen (ja nach Zimmerausstattung) ca.

140 EUR; jede zusätzlich Übernachtung ca. 33 EUR. Bitte buchen Sie Unterbringung und Verpflegung direkt bei Schwester Maris Stella Voss, Email: [haus-st-benedikt@kloster-st-lioba.de](mailto:haus-st-benedikt@kloster-st-lioba.de)