

**Wissenschaftlich erforschte
Logik für unternehmerisches
Denken und Handeln.**

**Anders denken bringt
andere Ergebnisse!**

**BUSINESS
CIRCLE**
Konferenzen und Seminare

**ERFOLG
STECKT
AN!**

Effectuation

Bessere Entscheidungen unter Unsicherheit treffen

Business Circle Workshop
16. Juni 2009,
Wien

Lernen Sie die rationale Logik erfahrener Entrepreneurere kennen und anzuwenden

- › Handlungsfähig unter schwer einschätzbaren Bedingungen
- › Gestalten der Zukunft auch ohne verlässliche Prognosen
- › Reduktion des Risikos bei Beschlüssen
- › Prinzip der Mittelorientierung
- › Prinzip des leistbaren Verlusts
- › Prinzip der Allianzen und Partnerschaften
- › Prinzip des Steuerns ohne Vorhersage

Effectuation sofort anwenden: 5 Prinzipien und 1 Prozess

IHR REFERENT



**Michael
Faschingbauer**

Vorsicht: Effectuation kann Ihre Denkgewohnheiten nachhaltig verändern!

Business Circle Workshop

16. Juni 2009, 9.00-17.30 Uhr

Wien

Teilnahmekosten: EUR 899,-

REFERENT



Michael Faschingbauer, MBA, Effectuator, Geschäftsführer der Klein & Faschingbauer Coaching OEG; Unternehmensberater, Trainer und Coach. Aktueller

Arbeitsschwerpunkt ist Beratung und Training mit Effectuation (Theorie unternehmerischer Expertise nach S.D. Sarasvathy).

www.effectuation.at

EFFECTUATION

Effectuation ist eine praktisch erprobte und wissenschaftlich erforschte Logik für unternehmerisches Denken und Handeln unter Unsicherheit. Die Theorie der Effectuation stammt aus der Forschungsarbeit von Prof. Saras D. Sarasvathy, University of Virginia. Effectuation ist keine neue Management-Mode und kein konstruierter Beratungs-Ansatz, sondern ein aktuelles Ergebnis der Entrepreneurship-Forschung. Es geht dabei um die verblüffenden Denk- und Entscheidungsgewohnheiten sehr erfahrener Unternehmer. Diese sind leicht nachvollziehbar und lernbar und können gerade in turbulenten Zeiten besonders nützlich sein. Effectuation anzuwenden macht nämlich gerade in schwer einschätzbaren Situationen handlungsfähig, ohne dabei Kopf und Kragen zu riskieren.

ZIELGRUPPE

Führungskräfte, die unter unsicheren Bedingungen unternehmerisch handeln müssen: Unternehmer, Vorstände, Geschäftsführer, Produkt- und Innovationsverantwortliche, Sales- und Marketing Manager, Projektleiter.

Effectuation

Bessere Entscheidungen unter Unsicherheit treffen

INHALT

Unternehmerisches Handeln braucht fixe Ziele. "Falsch!" sagen Profi-Unternehmer. Ihre bevorzugte Logik unter Unsicherheit heißt Effectuation und stellt unser gewohntes, kausales Denken auf den Kopf. Effectuators sind zielambivalent, verzichten auf Vorhersagen und reduzieren ihr Risiko durch Partnerschaften.

Anders Denken bringt andere Ergebnisse

- › Kausale Logik: So denken und handeln erfahrene Manager
- › Effectuation Logik: So kreieren erfahrene Unternehmer neue Produkte, Dienstleistungen und Märkte
- › Warum Manager heute beide Logiken brauchen

Effectuation ist lernbar: 5 Prinzipien und 1 Prozess

Prinzip der Mittel-Orientierung

- › Wann es unsinnig ist, ein fixes Ziel zu verfolgen
- › Wie Sie auch ohne fixe Ziele rational handeln können
- › Ihre Mittel: Wer Sie sind, was Sie wissen und wen Sie kennen
- › Wie Sie Ihre Mittel analysieren und daraus Neues entwickeln

Prinzip des leistbaren Verlusts

- › Erwarteter Ertrag und das Problem mit dem Risiko
- › Warum Effectuators stattdessen ihren leistbaren Verlust kalkulieren
- › Wie Sie auf Basis des leistbaren Verlusts gute Entscheidungen treffen
- › Schneller lernen: Kleine Schleifen und minimaler Einsatz
- › Wenn knappe Ressourcen zu besseren Lösungen führen

Prinzip der Umstände, Unfälle und Zufälle

- › Je geplanter Sie vorgehen, desto wirksamer trifft Sie der Zufall
- › Warum es zu wenig ist, Risiko bloß zu managen
- › Wie Effectuators aus Unerwartetem neue Chancen kreieren
- › Wie Ihnen veränderte Randbedingungen helfen, den Kurs zu bestimmen

Prinzip der Allianzen und Partnerschaften

- › Wer auf Allianzen baut, braucht nicht nach dem Mitbewerber zu schielen
- › Wie Sie durch Vor-Vereinbarungen Ressourcen gewinnen und Risiko reduzieren
- › Zukunft aushandeln unter Einbeziehung aller Stakeholder
- › Effectuation pur: Zero-Investment-Strategien

Prinzip des Steuerns ohne Vorhersage

- › Manager erobern Märkte – Entrepreneure kreieren Märkte
- › Zukünftige Märkte kann man nicht erforschen
- › Warum man unter Unsicherheit nicht tun sollte, was man tun sollte
- › Wie Sie stattdessen tun, was nur Sie tun können

Effectuation - ab morgen nutzen

- › Wo Sie Effectuation wirksam einsetzen - in welchen Schritten Sie vorgehen
- › Was Effectuation nicht leistet und wie Sie Effectuation mit kausaler Logik kombinieren

NUTZEN

Sie lernen Effectuation als die höchst rationale und dennoch nicht kausale Logik erfahrener Entrepreneure kennen und – ergänzend zu kausaler Logik – im eigenen Unternehmen anwenden.

Mit Effectuation werden Sie unter schwer einschätzbaren Bedingungen handlungsfähiger, gestalten die Zukunft auch ohne verlässliche Prognosen, reduzieren Ihr Risiko und treffen bessere Entscheidungen unter Unsicherheit.

Österreichische Post AG

Info.Mail Entgelt bezahlt

Falls die Adresse unrichtig ist, rufen Sie uns bitte an: Tel: 01/522 58 20-41
 oder datenpflege@businesscircle.at Herzlichen Dank!

Fax 01/ 522 58 20 - 18
1. TEILNEHMER/IN
 Effectuation, 16. Juni 2009

Vor- und Zuname, Titel _____

Beruf, Funktion _____

E-Mail _____

Tel, Fax _____

Firma, Branche _____

Ansprechpartner im Sekretariat _____

 Mitarbeiterzahl bis 20 21-50 51-100 101-300 über 300

Adresse _____

Firmenmäßige Zeichnung/Datum _____

2. TEILNEHMER/IN
 Effectuation, 16. Juni 2009

Vor- und Zuname, Titel _____

Beruf, Funktion _____

E-Mail _____

Tel, Fax _____

INFORMATIONEN

 Informieren Sie mich künftig über **aktuelle Konferenzen** zu:

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Banken & Versicherungen | <input type="checkbox"/> Bau & Immobilien |
| <input type="checkbox"/> Einkauf & Logistik | <input type="checkbox"/> Finanzen, Controlling & Rechnungsw. |
| <input type="checkbox"/> Führung & Management | <input type="checkbox"/> Strategie & Neue Märkte |
| <input type="checkbox"/> Personal | <input type="checkbox"/> IT & Telekom |
| <input type="checkbox"/> Marketing & Sales | <input type="checkbox"/> Kommunikation & PR |
| <input type="checkbox"/> Pharma & Gesundheit | <input type="checkbox"/> Produktion & Industrie |
| <input type="checkbox"/> Recht | <input type="checkbox"/> Steuern |
| <input type="checkbox"/> Vergabe & Öffentlicher Sektor | <input type="checkbox"/> Secretary Academy |
| <input type="checkbox"/> Mittel- und Osteuropa (CEE) | <input type="checkbox"/> conex |
| <input type="checkbox"/> Besonders schnell per E-Mail-Service | |

Bitte geben Sie bei Ihrer Anmeldung immer den
 Anmeldecode an: **US 4979 REF**

Telefonische Auskünfte: 01/522 58 20-24, Verena Feilenreiter

E-Mail: anmeldung@businesscircle.at

Post: Business Circle, Andreasgasse 6, A-1070 Wien

Ihre Anmeldung wird binnen 3 Tagen per E-Mail bestätigt.

VERANSTALTUNGSORT

Ein Hotel in Wien der 4 Sterne Kategorie. Das Hotel wird zeitgerecht
 bekannt gegeben.

TEILNAHMEKOSTEN

Die Teilnahmegebühr (exkl. 20 % MWSt) beträgt pro Person für den
 Workshop Effectuation **EUR 899,-**

Im Betrag enthalten: Dokumentation, Begrüßungskaffee, Erfrischungs-
 getränke, Pausenimbisse.

FRÜHBUCHERBONUS

Buchen und zahlen Sie bis 2 Monate vor dem Veranstaltungsbeginn,
 so erhalten Sie **EUR 100,- Frühbucherbonus**. Bei Buchung und Zahlung bis
 1 Monat vor Veranstaltungsbeginn erhalten Sie **EUR 50,- Frühbucherbonus**.

Sie erhalten umgehend nach Anmeldung eine Rechnung mit Zahlschein. Die
 Einzahlung muss so erfolgen, dass die Zahlung spätestens 14 Tage vor der
 Veranstaltung auf unserem Konto einlangt. Andernfalls bringen Sie bitte die
 Zahlungsbestätigung am Veranstaltungstag mit. Ermäßigungen sind nicht
 addierbar.

Rücktritt: Sie erhalten umgehend den bereits eingezahlten Beitrag
 abzüglich einer Bearbeitungsgebühr über EUR 80,- zurück (bitte übermitteln
 Sie uns die Kopie des Überweisungsscheines). Diese Vereinbarung gilt dann,
 wenn Ihre schriftliche Stornierung bis 2 Wochen vor Veranstaltungstermin
 eingelangt ist. Danach bzw. bei Nichterscheinen des Teilnehmers wird der
 gesamte Beitrag fällig. Selbstverständlich ist die Nennung eines Ersatz-
 teilnehmers willkommen und ohne Zusatzkosten möglich.